

# КОНЦЕПЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-КОРПОРАТИВНОЙ ПОДДЕРЖКИ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ПРОЕКТНОЙ ИНТЕГРАЦИИ СФЕР ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ, ПРОИЗВОДСТВА

10.34920/phe.2024.16.07

Шохмансур Шохазамий

**Аннотация.** С позиции высказанной мысли и выдвинутой гипотезы, которые нашли своё подтверждение в данной статье, предложена для условий развития Нового Узбекистана концепция поддержки и финансирования экономико-ориентированной проектной интеграции сфер высшего образования, науки, производства на основе особого механизма Государственно-корпоративного партнерства (ГКП). Такая интеграция основана на финансовой, организационно-технической и правовой поддержке проектов научных исследований (фундаментальных, прикладных и инновационных), инноваций и R&D проектов, в рамках которых осуществляется вузами целевая подготовка (в т.ч. повышение квалификации и переподготовка) кадров, способных работать на производстве в периоде после производственной реализации проектов инноваций и R&D. Данная концепция основана на следующих предложенных двух взаимосвязанных моделях – безинфляционной эмиссионной модели; модели R&D Hub-Кластера (с R&D траст фондом в его составе), выполняющего функцию Национального ХАБа для осуществления проектной интеграции. Также разработан включающий поэтапно осуществляемый комплекс мер порядок реализации предложенной концепции.

**Ключевые слова:** интеграция высшего образования, науки и производства; государственно-корпоративное партнерство; безинфляционная эмиссионная модель; финансирование проектов научных исследований и образования.

## THE CONCEPT OF STATE-CORPORATE SUPPORT AND FINANCING OF ECONOMICALLY ORIENTED PROJECT INTEGRATION IN THE FIELDS OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE, AND PRODUCTION

Shokhmansur Shokhazamiy

**Abstract.** From the perspective of the expressed thoughts and the put forward hypothesis, which were confirmed in this article, for the conditions of development of New Uzbekistan, a concept of support and financing of economically-oriented project integration of the spheres of higher education, science, and production is proposed on the basis of a special mechanism of State-Corporate Partnership (SCP). Such integration is based on financial, organizational, technical and legal support for scientific research projects (fundamental, applied and innovative), innovation and R&D projects, within the framework of which universities provide targeted training (including advanced training and retraining) of personnel capable of working in production in the period after the production implementation of innovation and R&D projects. This concept is based on the following proposed two interrelated models - a non-inflationary emission model; model of the R&D Hub-Cluster (with an R&D trust fund in its composition), performing the function of the National HUB for implementing project integration. A procedure for implementing the proposed concept, including a step-by-step set of measures, has also been developed.

**Keywords:** integration of higher education, science and production; public-corporate partnership; non-inflationary emission model; financing of research and education projects.

### Введение

В настоящее время основанное на знаниях и передовых технологиях развитие экономик индустриально развитых и прогрессивно развивающихся стран мира немислимо без специалистов, интеллектуальных разработок, инноваций и передовых технологий, создаваемых сферами науки и высшего образования. Особенно значима, наряду с известными шестью поколениями корпоративной системы (центрами) R&D

(Research&Development) [3], роль академической (учебной и учебно-методической) и научно-инновационной (в том числе университетской R&D) видов деятельности высших учебных заведений (вузов) [4] в инновационном развитии общества и экономики. Причем R&D экосистемы выступают эффективным звеном экономико-ориентированной интеграции указанных сфер с производством (экономикой в целом), которая осуществляется на основе реализации различных проектов исследований и развития (R&D), эффективно поддерживаемых и финансируемых в большом объеме за счёт как государственных средств, так и корпоративных источников. В частности, в развитых странах ежегодное государственное финансирование науки и инноваций составляет 3,0-3,5 процентов ВВП, а корпоративный сектор ежегодно финансирует проекты R&D за счёт собственной прибыли в объеме 15-30 процентов.

К сожалению, в Узбекистане за последние годы наблюдается спад в объеме государственного финансирования науки и инноваций (в частности, в 2023 году бюджетное финансирование науки снизилось до 0,16 процентов ВВП), причем вузы занимаются в основном подготовкой кадров на основе преподавания в отрыве от научных исследований и современных производств, новых технологий и потребностей экономики, а научно-исследовательские институты – научными изысканиями без преподавания и с отрывом от реальных нужд экономики, а субъектам бизнеса видится проще приобрести (импортировать) готовые производственные технологии и решения в рамках своих инвестиционных проектов, нежели вкладываться в совместные образовательные и R&D проекты вузов и научных центров.

Очевидно, что наиболее острыми в Узбекистане остаются следующие проблемы, препятствующие экономико-ориентированной интеграции науки, высшего образования и производства:

- качество подготовки кадров в государственных и частных высших учебных заведениях не соответствует современным требованиям [5-12];

- несовершенная система и недостаточность финансирования, низкая продуктивность и неэффективность научных исследований, отраслевых R&D, сферы инноваций [5-12];

- огромные объемы дебиторской задолженности компаний (примерно до 9 процентов ВВП), в уставном фонде которых присутствует государственный пакет акций или государственная доля (далее – компании), которые накопились во взаимосвязи с объемами их кредиторской задолженности (примерно 9 процентов ВВП). Из-за невыполнения компаниями своих договорных обязательств по товарам и услугам, предоставленным друг-другу, снижаются их финансовая устойчивость, инвестиционная привлекательность, рыночная стоимость;

- отставание в трансформации, цифровизации и приватизации управляемых с участием государства компаний, которые препятствуют их инвестиционно-инновационному развитию, основанному на знаниях и учитывающему факторы инклюзивности;

- отсутствие эффективного механизма продуктивной для экономики и общества интеграции сфер науки и высшего образования с отраслями и сферами реальной экономики (особенно со сферой производства, отраслевую структуру которой определяют, в основном, управляемые с участием государства компании).<sup>1</sup>

В Узбекистане пока нет комплексного решения указанных проблем [5] в рамках концепции проектного реформирования в режиме форсажа государственных высших учебных заведений Узбекистана. Это указывает на необходимость формирования и развития национальной системы поддержки и безинфляционного финансирования на основе Государственно-корпоративного партнерства (далее сокращенно – ГКП) проектов целевой подготовки (в т.ч. повышения квалификации и переподготовки) кадров и R&D,

---

<sup>1</sup> Именно это препятствует научно-инновационному развитию, обеспечению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности этих компаний, а также повышению качества подготовки кадров с высшим образованием и достижению их достойной занятости.

совместно реализуемых сферами науки, высшего образования и компаниями<sup>2</sup> в их экономико-ориентированной интеграции.

Академическое и научно-инновационное развитие человеческого капитала во взаимосвязи с мировым рынком труда и глобальной экономикой, основанной на знаниях, достижениях науки, инновациях и передовых технологиях, имеет приоритетное значение, что обеспечивает стабильный экономический рост и благосостояние людей. Поэтому передовая практика инновационно-развитых стран в сфере поддержки и финансирования экономико-ориентированных исследований и развития (R&D), а также подготовки кадров, способных работать в рамках реализованных проектов R&D в производственных условиях, может служить ориентиром для развития Нового Узбекистана в контексте стратегии «Узбекистан-2030» [1]. Причем, можно согласиться с мыслью о том, что «Нельзя особо надеяться на полную приемлемость и прямую адаптивность для Нового Узбекистана какого-либо опыта инновационно-развитых стран в сфере поддержки и финансирования экономико-ориентированных исследований и развития. Необходимо исходить из собственных приоритетов и политики социально-экономического развития страны, в которых соответствующая современной модели развития Нового Узбекистана будущая национальная экосистема R&D с механизмом её поддержки и финансирования, основанном на особом Государственно-корпоративном партнерстве (ГКП) в реализации взаимно выгодных совместных проектов целевой подготовки (в т.ч. повышения квалификации и переподготовки) кадров и R&D, должна выступать эффективным звеном экономико-ориентированной интеграции сфер высшего образования и науки с производством (компаниями)».

С учетом вышесказанного, можно выдвинуть гипотезу: «Можно достичь двойного положительного социально-экономического эффекта в инновационном развитии Нового Узбекистана за счет реализации проекта предложенной концепции, ориентированной на системное развитие экономической триады, одновременно во взаимосвязи с концепцией стратегирования развития неразрывной триады [8-12], состоящей из рынка образовательных услуг вузов (сокращенно – РУОВ) и рынка результатов (продуктов) научных исследований и научно-инновационной деятельности вузов (сокращенно – РРИД), и рынка труда (сокращенно – РТ). Причем функционирование этих рынков необходимо рассматривать как неразрывную триаду «РУОВ-РРИД-РТ» (пары «Рынок сферы высшего образования РСВО-РТ»)<sup>3</sup>, обладающую характерной для неё благоприятным (S-K-I)-климатом<sup>4</sup> для эффективного выполнения ею функции трансформации сбережений (S) в эффективное развитие человеческого капитала (K) через РУОВ<sup>5</sup> и эффективные инвестиции в продукты научных исследований и научно-инновационной деятельности (I) на РРИД<sup>6</sup>».

#### **Методология исследования**

Наиболее подходящим к условиям развития Нового Узбекистана подходом к комплексному решению указанных выше проблем может выступить концепция Государственно-корпоративной поддержки и финансирования экономико-ориентированной проектной интеграции сфер высшего образования, науки, производства, связанной с реализацией этими сферами взаимовыгодных совместных проектов R&D, включающих целевую подготовку (в т.ч. повышение квалификации и переподготовку) кадров, компетентных работать на производстве в рамках этих проектов. Это отвечает основным требованиям стратегии развития Нового Узбекистана [1] – качественно новая

<sup>2</sup> Ибо эти компании определяют, в основном, отраслевую структуру реальной экономики страны.

<sup>3</sup> Причем, неразрывная триада «РУОВ-РРИД-РТ» является синонимом неразрывной пары «РСВО-РТ».

<sup>4</sup> (S-K-I)-климат – это характерный для триады «РУОВ-РРИД-РТ» особый климат, при благоприятности которого происходит максимально эффективное выполнение парой, свойственной ей функции трансформации.

<sup>5</sup> Прямо связан с РТ.

<sup>6</sup> Продукты научных исследований и научно-инновационной деятельности являются товарами РРИД, прямо связанного с рынком инвестиций, функционирующим в составе открытого цифрового финансового рынка, входящего в экономическую структуру национальной цифровой финансово-кредитной системы [13].

наука и качественное высшее образование, обеспечивающие развитие человеческого капитала во взаимосвязи с рынком труда и экономикой (в том числе зеленой и креативной экономики), основанной на знаниях, достижениях науки, инновациях и передовых технологиях.

Поэтому предлагается применяющая системный финансовый инжиниринг [6,7] концепция комплексного решения указанных выше проблем, основанная на следующих двух новых моделях:<sup>7</sup>

1) **безинфляционной эмиссионной модели**, применяющей беззатратное для государственного бюджета рефинансирование Центральным банком Республики Узбекистан:

- дебиторских задолженностей компаний в целях быстрого и полного устранения прямо связанных с их дебиторами кредиторских задолженностей (за исключением налоговых) с помощью эмитируемых компаниями (один раз) именных бездисконтных векселей, обеспеченных их дебиторскими задолженностями в суммарном объеме около 9 процентов ВВП, которые погашаются этими компаниями после возврата ими Центральному банку суммы вексельного долга в сроки, установленные сторонами в векселях;<sup>8</sup>

- части (25 процента) объема резервного фонда каждой компании посредством выпуска ею ежегодных траншей целевых беспроцентных закладных (с минимальным дисконтом) бумаг в объеме, равном 25 процентов её резервного фонда, в целях реализации проектов научных исследований и инновационного развития компании. Эти бумаги погашаются компаниями после возврата ими Центральному банку суммы долга по закладным в сроки, установленные сторонами в закладных бумагах;<sup>9</sup>

2) **модели Open Innovation коммуникационной R&D экосистемы** нового – седьмого – поколения, которую, в отличие от её шестого поколения [3], предлагается создать в форме R&D Hub-Кластера с R&D траст фондом в его составе. R&D Hub-Кластер как «узбекская» модель R&D экосистемы – R&D ХАБ – предназначен для финансирования, правовой и организационной поддержки проектов фундаментальных, прикладных и инновационных исследований, R&D проектов резидентов R&D Hub-Кластера.<sup>10</sup>

Реализация проектов научных исследований и R&D резидентов основывается на экономико-ориентированном механизме их финансирования, а также на методах проектного управления (Agile, Scrum, Lean, Канбан) и стандарте PM BOK и др. [5-12]. Причем эти проекты финансируются за счет:

возвращенной компаниями-должниками Центральному банку суммы вексельных долгов, которая передается в трастовое управление R&D траст фонда. Причем также

---

<sup>7</sup> Данной концепцией исключается бюджетное финансирование науки и инноваций.

<sup>8</sup> Причем рефинансирование осуществляется за счет целевой эмиссии Центральным банком безналичных денег в объеме, равной сумме номинальных стоимостей выпускаемых векселей (объеме около 9 процентов ВВП).

<sup>9</sup> Причем рефинансирование осуществляется за счет целевой эмиссии Центральным банком безналичных денег в объеме, равной сумме номинальных стоимостей выпускаемых траншей закладных бумаг.

<sup>10</sup> Таковыми исследованиями, результаты которых должны иметь научное и практическое применение в компаниях, являются фундаментальные, прикладные и инновационные исследовательские проекты, а R&D проектами, осуществляемыми при координации и поддержке R&D Hub-Кластера, являются Start-up и Spin-off проекты, а также проекты реверс инжиниринга (включающего в себя и реверс технологии (в т.ч. в сферах высоких технологий и ИТ), реверс бизнес (в т.ч. реверс: бизнес инжиниринг и бизнес реинжиниринг), реверс финтех и т.п.) и спутникового бизнеса для компаний, реализация которых необходима для обеспечения импортозамещения, локализации, модернизации и повышения конкурентоспособности компаний, в целом, для перехода республики к модели инновационной экономики, основанной на знаниях и развития человеческого капитала. Эти проекты связаны с разработкой и внедрением инноваций, передовых технологий, финтех, методов управления, цифровой трансформации, осуществлением трансформации и модернизации, обеспечением роста рыночной стоимости и конкурентоспособности компаний, привлечением иностранных инвестиций в их инновационное развитие.

передаются в трастовое управление R&D траст фонда ежегодные суммы доходов, получаемых этим фондом от трастового управления суммой вексельных долгов;

средств от ежегодного трастового рефинансирования R&D траст фондом закладных, обеспеченных 25 процентами суммы резервного фонда этих компаний в целях последующего инвестирования средств от рефинансирования проектов исследований и инновационного развития, включая 50% дохода от этой суммы, которые реализуются Бэк-офисом на базах его Фронт-офисов, Технопарков и Иннопарков R&D Hub-Кластера в целях научно-инновационного развития управляемых с участием государства компаний.

R&D Hub-Кластер (с R&D траст фондом в его составе) выступает главным механизмом эффективной и взаимовыгодной интеграции производства (компаний), науки и высшего образования, которая должна обеспечить на основе ГКП комплексное развитие этих сфер во взаимосвязи и взаимодействии.

При этом R&D проекты разрабатываются и реализуются резидентами Национального R&D Hub-Кластера, которые получают акселеративно-инкубационную поддержку и финансируются через его R&D траст фонд.

Заметим, что необходимость создания R&D Hub-Кластера обусловлена [5-12] слабым развитием инфраструктуры экосистемы инноваций и малоэффективным финансированием фундаментальных, прикладных и инновационных исследовательских проектов, R&D. Причем государственную поддержку получает все ещё слабая инфраструктура экосистемы инноваций, представленная, в основном, трансфером инноваций посредством Start-up компаний, а созданные Spin-off компании не соответствуют принятым в международной практике механизму создания и функционирования таковых компаний. Хотя в республике все ещё остаются без должного внимания возможности реверс инжиниринга, являющегося весьма важным направлением международной передовой практики сферы R&D, применяющей методы и стандарты проектного управления и финансирования. Ибо данное направление стало базой для развития инфраструктуры инноваций и драйвером перехода многих стран мира (например: Германия, Великобритания, США, Франция, Италия, Япония, Россия, Израиль, Республика Корея, КНДР, Сингапур, Китай, Тайвань, Вьетнам, ОАЭ, Катар, Малайзия, Австралия, Бразилия, Аргентина, ЮАР и др.) к модели инновационной экономики. Иначе говоря, развитие реверс инжиниринга в рамках сферы R&D явилось архиважным этапом развития инфраструктуры инноваций и перехода указанных стран мира к инновационной модели развития экономики, основанной на знаниях.

Следует отметить, что денежные ресурсы, эмитированные Центральным банком в рамках эмиссионной модели, не вызывают инфляцию по причине того, что они: не являются результатом сеньоража или валютного смягчения, а создаются посредством обеспеченного векселя, являющегося бескупонной долговой ценной бумагой, предполагающей предоставление в качестве обеспечения финансовых обязательств векселедателя залога, остающегося у Центрального банка до погашения векселя; ежегодного выпуска траншей закладной бумаги; денежные ресурсы, привлеченные компаниями посредством векселя и траншей закладного расходуются не на покрытие расходов госбюджета, а на целевое финансирование проектов инвестиционно-инновационного развития компаний [5].

Денежные ресурсы, переданные в доверительное управление R&D траст фонду R&D Hub-Кластера, могут существенно увеличить объем финансирования науки в части фундаментальных, прикладных и инновационных исследовательских проектов, а также R&D проектов, что может дать возможность:

- дополнительных вливаний в государственный бюджет от развития отмеченной выше экономической триады, часть которых могут быть использованы для дополнительного финансирования других важных социальных проектов государства;
- стимулировать рост дополнительного целевого привлечения инвестиций частных инвесторов в R&D и связанные с ними исследовательские и инвестиционные проекты

компаний с участием государства через IPO, SPO, ICO, секьюритизации, венчурных фондов, краудфандинга и др.

Применение указанных моделей может обеспечить высокую добавленную стоимость, инвестиционно-инновационное развитие и эффективную интеграцию компаний со сферами науки (научно-исследовательских институтов и центров Академии наук Узбекистана) и высшего образования с помощью R&D Hub-Кластера.

### **Результаты и обсуждение**

Основными результатами данной работы являются высказанная выше мысль и выдвинутая гипотеза, а также концепция, основанная на двух новых моделях – безинфляционной эмиссионной модели и модели Национальной Open Innovation коммуникационной R&D экосистемы, реализуемой в форме R&D Hub-Кластера со своим R&D траст фондом.

В этих моделях предусматривается, что [5]:

- государственным кредитором векселей и залоговых компаний выступает Центральный банк, являющийся эмиссионным банком. Под контролем Центрального банка коммерческие банки, обслуживающие компании, выступают его операционными агентами в части контроля за осуществлением своевременных взаиморасчетов между этими компаниями по целевому устранению ими своих кредиторско-дебиторских задолженностей;

- государственную регистрацию выпуска векселя и залоговых компаний осуществляет Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан или Национальное агентство перспективных проектов;

- агентом Центрального банка, ответственным за контроль по соблюдению ими корпоративной этики и механизма корпоративного управления в части устранения кредиторско-дебиторской задолженности компаний выступает Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан и его Компания UzAssets;

- Национальный R&D Hub-Кластер со своим R&D траст фондом является подотчетным перед Президентом Республики Узбекистан.

В рамках данного результата предложен порядок реализации концепции, включающий поэтапно осуществляемый комплекс мер.

Порядок реализации проекта включает следующие этапы и меры.

**Этап 1 и меры, осуществляемые на нем.** На 1-этапе осуществляются следующие организационные меры по реализации проекта.

1. Инвентаризация, анализ и выявление в разрезе каждой компании объемов дебиторской задолженности и прямо связанных с их дебиторами объемы кредиторских задолженностей (за исключением налоговых), а также объемов резервного фонда каждой компании.

2. Определение сроков и разработка в разрезе каждой компании:

- схемы перекрестного устранения взаимосвязанных кредиторских и дебиторских задолженностей и решения проблемы научно-инновационного развития за счет планируемой суммы рефинансирования дебиторских задолженностей;

- схемы погашения каждой компанией на регулярной основе задолженностей перед Центральным банком по каждому траншу своих залоговых, выпущенных для решения проблемы научно-инновационного развития компании за счет планируемой суммы рефинансирования 25% объема ее резервного фонда.

3. Подготовка проекта тактического плана реализации проекта, осуществление которого основывается на безинфляционной эмиссионной модели и Национального R&D Hub-Кластера с R&D траст фондом в его составе, а также проекта Временного порядка выпуска (эмиссии) разового именного (безналичного) бездисконтного векселя, обеспеченного объемом дебиторской задолженности эмитента (далее сокращенно – вексель), Временного порядка выпуска траншей залоговых, обеспеченных 25% резервного

фонда компаний (далее сокращенно – закладная), и Положения о Национальном R&D Hub-Кластер и его R&D траст фонде.

4. Подготовка проекта Указа (Постановления) Президента Республики Узбекистан, посвященного утверждению и реализации тактического плана реализации проекта, включающего Временный порядок выпуска (эмиссии) векселя эмитента (далее сокращенно – Временный порядок векселя), Временный порядок выпуска закладных компаний (далее сокращенно – Временный порядок закладного) и Положение о Национальном R&D Hub-Кластер и его R&D траст фонде (далее сокращенно – Положение).

5. Принятие Указа или Постановления Президента Республики Узбекистан, а также координация и мониторинг работ по его реализации согласно тактического плана.

6. Согласно принятого Указа (Постановления) и утвержденного Положения, создание при Президенте Республики Узбекистан R&D Hub-Кластера (с R&D траст фондом в его составе), выполняющего функцию Национального ХАБа для финансовой, организационно-технической и правовой поддержки проектов научных исследований (фундаментальных, прикладных и инновационных), инноваций и R&D проектов.

**Этап 2 и меры, осуществляемые на нем.** На 2-этапе осуществляются<sup>11</sup> меры по эмиссии и депонированию каждой компанией векселя и закладных. В частности, в рамках 2-этапа осуществляются следующие меры:

7. Исполнительный орган каждой компании готовит и согласовывает с наблюдательным советом проект выпуска разового векселя на срок, согласованный со своими дебиторами, связанными с компанией в качестве ее кредиторов, а также проект выпуска траншей закладных на срок, согласованный с Центральным банком.

8. Наблюдательный совет каждой компании выносит проект эмиссии векселя и проект выпуска закладных на рассмотрение и утверждение Общего собрания компании.

9. На основе положительного решения Общего собрания каждой компании выпуск ее векселя и выпуски закладных проходят в установленном их временными порядками государственную регистрацию в уполномоченном органе.

10. Каждая компания-эмитент векселя и закладных в установленном их временными порядками ставит эти ценные бумаги на депозитарный учет и хранение в Государственный Центральный депозитарий (далее сокращенно – ГЦД) Центрального банка.

**Этап 3 и меры, осуществляемые на нем.** На 3-этапе осуществляются<sup>12</sup> меры по рефинансированию Центральным банком дебиторских задолженностей эмитентов векселей и траншей закладных, обеспеченных 25% объемов резервного фонда компаний (этих же эмитентов).

В рамках 3-этапа осуществляются следующие меры:

11. Правление Центрального банка принимает во исполнение Указа (Постановления) Президента Республики Узбекистан решение о рефинансировании Центральным банком:

дебиторских задолженностей компаний посредством их разовых векселей в установленном Временном порядке векселя;

25% резервного фонда каждой компании посредством их закладных в установленном Временном порядке закладных.

12. Каждая компания-эмитент векселя и транша закладного заключает в установленном порядке с Центральным банком (кредитором) договор кредитования векселя и закладного, на основе которого кредитор становится держателем векселя и закладного, депонирует вексель и закладную в установленном порядке в ГЦД и на основании этого производит целевую эмиссию безналичных денег в объеме, равном номинальной ( нарицательной) стоимости векселя и закладной эмитента.

---

<sup>11</sup> В рамках реализации безинфляционной эмиссионной модели и согласно Временному порядку векселя и Временному порядку закладных бумаг.

<sup>12</sup> В рамках реализации безинфляционной эмиссионной модели и согласно Временному порядку разового векселя, Временному порядку закладных бумаг.

13. Центральный банк осуществляет рефинансирование дебиторской задолженности компаний-эмитентов посредством их разовых векселей и 25% резервного фонда компаний посредством траншей их закладных, переводит денежные (кредитные) средства на специальные (временные) счёта компаний-эмитентов, открываемых Центральным банком в установленном порядке. При этом кредитор становится обладателем права контроля за исполнением договорных обязательств компании-эмитента в части целевого расходования кредитных средств по векселю и траншей закладной.

*Этап 4 и меры, осуществляемые на нем.* На 4-этапе осуществляются<sup>13</sup> меры по целевому перекрестному устранению каждой компанией взаимосвязанных кредиторских и дебиторских задолженностей за счет полученной от кредитора векселя суммы денег на спецсчет в Центральном банке, достаточных для рефинансирования дебиторских задолженностей компании. В частности, в рамках 4-этапа осуществляются следующие меры.

14. Каждая компания устраняет согласно утвержденной схемы взаимосвязанные кредиторские и дебиторские задолженности на основе целевого использования денежных средств на своем временном спецсчете в Центральном банке.

15. Денежные средства, поступившие на расчетные счета компаний в результате устранения согласно утвержденной схеме их кредиторской и дебиторской задолженностей, переводятся на спецсчета компаний в Центральном банке для погашения их вексельного кредита.

16. Центральный банк снимает и возвращает себе денежные средства со спецсчетов компаний, что является основанием для выполнения компаниями обязательства по возврату Центральному банку суммы вексельного долга.

*Этап 5 и меры, осуществляемые на нем.* На 5-этапе осуществляются<sup>14</sup> следующие меры.

17. Согласно Положения, осуществление деятельности и функций R&D Hub кластера в соответствии с его Уставом и его R&D траст фонда в соответствии с внутренним положением о фонде, которые утверждаются R&D Hub кластером по согласованию с Администрацией Президента Республики Узбекистан.

18. Согласно тактическому плану и Положению о Национальном R&D Hub-Кластер и его R&D траст фонде (т.е. Положению), Центральный банк передаёт, а R&D траст фонд принимает в трастовое управление всей суммы денежных средств, возвращенных Центральному банку компаниями-эмитентами, в результате погашения ими разового вексельного кредита, которой распоряжается по согласованию с R&D Hub-Кластером.

19. Согласно тактическому плану и Положению, Центральный банк передает R&D траст фонду право ежегодно оставлять у себя, управлять и расходовать (по согласованию с R&D Hub-Кластером) 80% суммы последующих доходов от трастового управления денежными средствами Центрального банка, преданными в доверительное управление (траст). Причем бенефициарием 20% суммы последующих доходов от трастового управления денежными средствами Центрального банка является Государственный бюджет.

Отметим, что меры, осуществляемые на этапах 1-5, входят в механизм Государственно-корпоративного партнерства (ГКП) между Центральным банком, каждой компанией и R&D Hub-Кластером.

*Этап 6 и меры, осуществляемые на нем.* На 6-этапе согласно тактическому плану, Положению и Временному порядку траншей закладных осуществляются (в рамках реализации модели R&D Hub-Кластера с его R&D траст фондом) следующие меры.

---

<sup>13</sup> В рамках реализации безинфляционной эмиссионной модели и согласно Временному порядку разового векселя.

<sup>14</sup> В рамках реализации модели Open Innovation коммуникационной R&D экосистемы, реализуемой в форме R&D Hub-Кластера с R&D траст фондом в его составе.



20. Каждая компания ежегодно выпускает целевые беспроцентные закладные (с минимальным дисконтом) по траншам под 25% суммы своего резервного фонда, которые рефинансируются Центральным банком с условием обязательной передачи средств от рефинансирования в целевое трастовое управление R&D траст фонду с правом распоряжения ими R&D траст фондом в интересах инновационного развития компании. Каждый транш закладной бумаги депонируется ГЦД Центрального банка.

21. Каждая компания ежегодно переводит со свои временные счеца, открытого Центральным банком, в целевое трастовое управление R&D траст фонду (с правом распоряжения ими R&D траст фондом в интересах инновационного развития компании) сумму текущего кредитного транша по закладной, выкупленной Центральным банком.

22. Инвестирование R&D траст фондом (по согласованию с R&D Hub-Кластером) ежегодно получаемых от компаний средств (полученных ими за счет кредитования Центральным банком траншей их закладных) в проекты, связанные с исследованиями и инновационным развитием этих компаний которые реализуются Бэк-офисом на базах его Фронт-офисов, Технопарков и Иннопарков R&D Hub-Кластера в интересах компаний.

23. R&D траст фонду оставляется 50% суммы дохода от его ежегодных инвестиций, осуществленных в рамках пункта (меры) 22, которые направляются R&D траст фондом (по согласованию с R&D Hub-Кластером) на инвестирование научных исследований, инновационных разработок и R&D проектов, осуществляемых резидентами R&D Hub-Кластера его Бэк-офисом на базах Фронт-офисов, Технопарков и Иннопарков R&D Hub-Кластера в целях научно-инновационного развития управляемых с участием государства компаний. А 50% суммы дохода от ежегодных инвестиций, осуществленных в рамках пункта (меры) 22, перечисляется R&D траст фондом (по согласованию с R&D Hub-Кластером) этой же компании для регулярного погашения им по траншам своей задолженности перед Центральным банком по закладным, депонированным в ГЦД. Причем за счет оставленных R&D траст фонду ежегодных сумм доходов растут активы компаний, которые находятся в трастовом управлении R&D траст фонда.

Все меры данного этапа 6 с его условием также входят в механизм ГКП между Центральным банком, каждой компанией и R&D Hub-Кластером.

**Этап 7 и меры, осуществляемые на нем.** На 7-этапе осуществляются<sup>15</sup> на основе Временного порядка траншей закладных следующие меры.

24. Каждая компания на регулярной основе погашает (за счет 50% суммы дохода от ежегодных инвестиций, осуществленных в рамках пункта (меры) 22, перечисленных R&D траст фондом (по согласованию с R&D Hub-Кластером) этой же компании) по траншам согласно утвержденной схемы свои кредиторские задолженности по своим закладным.

25. Центральный банк снимает денежные средства со специальных счетов компаний, перечисленных ими в целях поочередного погашения по траншам своих закладных, что является основанием для регулярного выполнения компаниями обязательства по возврату Центральному банку суммы кредита по закладным.

Заметим, что меры, осуществляемые на этапе 7, также входят в механизм ГКП между Центральным банком, каждой компанией и R&D Hub-Кластером.

**Этап 8 и меры, осуществляемые на нем.** На 8-этапе осуществляются<sup>16</sup> следующие меры.

26. Согласно внутреннего положения о R&D траст фонде, за счет аккумулированных денежных средств финансируется по решению R&D Hub кластера фундаментальные, прикладные и инновационные научно-исследовательские проекты, а также R&D проекты, осуществляемые резидентами R&D Hub кластера при его Фронт-офисах, Технопарках и Иннопарках. Причем объём финансирования фундаментальных, прикладных и инновационных исследовательских проектов составляет 30% общей суммы денежных

<sup>15</sup> В рамках реализации безинфляционной эмиссионной модели и отношений по осуществлению ГКП между Центральным банком, компаниями и R&D Hub-Кластером с его R&D траст фондом.

<sup>16</sup> В рамках реализации модели R&D Hub-Кластера с R&D траст фондом в его составе и Положения.

ресурсов R&D траст фонда, который распределяется между указанными видами исследовательских проектов в равных объемах – по 10% каждому из них. А остальные 70% общей суммы денежных ресурсов R&D траст фонда направляются на финансирование R&D проектов резидентов R&D Hub кластера.

27. R&D Hub-Кластер (с R&D траст фондом в его составе) осуществляет<sup>17</sup> меры по эффективной и взаимовыгодной интеграции производства, науки и высшего образования, которые должны обеспечить комплексное развитие этих сфер во взаимосвязи, взаимодействии и взаимообусловленности. Тем самым, в республике формируется Национальная инфраструктура экосистемы неразрывной экономической триады, состоящей из сфер производства, науки и высшего образования в их тесной интеграции.

### **Заключение**

В целом, эффективная реализация концепции может обеспечить на основе ГКП системное развитие неразрывной экономической триады, состоящей из сфер производства, науки и высшего образования в их проектной интеграции.

Поддержка и финансирование R&D Hub-Кластером (с R&D траст фондом в его составе) проектов научных исследований и R&D может обеспечить ежегодное их внебюджетное финансирование в объеме как минимум 10 процентов ВВП, что более чем 60 раз превышает объема бюджетного финансирования науки за 2023 год и может стимулировать дополнительное привлечение частных внутренних и внешних инвестиций (в том числе в форме результатов научных исследований, инноваций, передовых технологий, средств цифровой трансформации и методов управления) в инвестиционно-инновационное развитие данной экономической триады. Это приведет по схеме цепной реакции к:

- достижению устойчивого индустриального и, в целом, экономического роста, учитывающего факторы инклюзивности;
- увеличению финансовой глубины экономики за счет безинфляционной эмиссии денег, капитализируемых за счет обеспечения их активами, рыночной стоимостью, потенциалом и результатами проектов исследований и развития с высокой добавленной стоимостью;
- снижению инфляции;
- комплексному развитию сфер науки, инноваций, высшего образования и производства в их экономико-ориентированной интеграции;
- обеспечению продуктивной занятости выпускников вузов;
- сокращению объемов коррупции и теневой экономики;
- переходу республики к модели инновационного развития.

Эти выводы, основанные на положениях предложенной концепции, а также усовершенствованный вариант стратегии «Узбекистан-2030», могут служить основанием для корректировки стратегии инновационного развития Республики Узбекистан в 2022-2026 [2].

### **Список использованной литературы**

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 года, №УП-158 «Об утверждении стратегии «Узбекистан-2030».

2. Указ Президента Республики Узбекистан от 06.07.2022 года, №УП-165 «Об утверждении стратегии инновационного развития Республики Узбекистан в 2022-2026».

3. Корпоративные R&D центры: платформа для устойчивого роста бизнеса/А.Б. Жакупов, Б.Н. Султангазин, А.К. Утегулов, Г.Е. Тулегенова, А.А. Алтынбеков. –Астана: ЧУ «Nazarbayev University Research and Innivation System», 2016. – 84 с.

---

<sup>17</sup> Совместно с Академией наук Республики Узбекистан, вузами и компаниями.

4. Модели управления научно-инновационной деятельностью вуза/Д.В. Пузанков, А.В. Вахабов, В.М. Кутузов, А.В. Муравьев, М.Ю. Шестопалов, Ш.Ш. Шохазамий и др. – Т.: Iqtisod-moliya, 2006. – 242 с.

5. Шохазамий Ш.Ш. Подход к поддержке и финансированию проектов исследований и развития в системе экономико-ориентированной интеграции сфер производства, науки и высшего образования//«Экономика Нового Узбекистана» Научно-методический журнал, № 7, 2024. – с.6-12.

6. Шохазамий Ш.Ш. Основы финансового инжиниринга. Монография. - Т.: Iqtisod-moliya, 2005. – 264 с.

7. Шохазамий Ш.Ш. Тизимли молия инжиниринги. Монография.-Т.: Fan va texnologiya, 2012.-796 б.

8. Shokhazamiy Sh.Sh. The concept of project reforming in the forcing mode of state higher education institutions in Uzbekistan // The first of the international Silk Road and Beyond Congress Series (SIRCON 2023) was organized under the theme of “Belt and Road: Opportunities and Challenges” on October 5-7, 2023 in Uzbekistan. Necmettin Erbakan Üniversitesi Yayınları: neuyayin.com. P. 313-325.

9. Шохазамий Ш.Ш. Пути повышения конкурентоспособности государственных высших учебных заведений//“Oliy ta’lim taraqqiyoti istiqbollari” O‘zbekistondagi Erasmus+ milliy ofisi hamda Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining tashkiliy ko‘magi asosida nashr etiladigan ilmiy-metodik jurnal, 13-son. - Т.: NTM “NEO Hamkor”, 2023. -b.15-47.

10. Шохазамий Ш.Ш. Концепция трансформации рынка университетских продуктов и образовательных услуг//“Zamonaviy voqeliklarda hududlarning barqaror va inklyuziv rivojlanishi: 2041-yilga qadar nazar” mavzusida O‘zbekiston iqtisodchilari Forumi materiallari. 2023 yil 26 oktyabr//Toshkent, MHTI. -b.159-165.

11. Шохазамий Ш.Ш. Концепция сбалансирования и регулирования рынка сферы высшего образования во взаимосвязи с рынком труда и экономикой//“Oliy ta’lim taraqqiyoti istiqbollari” O‘zbekistondagi Erasmus+ milliy ofisi hamda Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining tashkiliy ko‘magi asosida nashr etiladigan ilmiy-metodik jurnal, 14-son. - Т.: NTM “NEO Hamkor”, 2023. -b.11-36.

12. Шохазамий Ш.Ш. Концепция стратегирования развития неразрывной пары «Рынок сферы высшего образования – Рынок труда» //“Oliy ta’lim taraqqiyoti istiqbollari” O‘zbekistondagi Erasmus+ milliy ofisi hamda Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligining tashkiliy ko‘magi asosida nashr etiladigan ilmiy-metodik jurnal, 15-son. - Т.: NTM “NEO Hamkor”, 2024. -b.22-41.

13. Шохазамий Ш.Ш. Трактат о смарт цифровой республике / Монография. -Т.: Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи, 2020.-352 с.